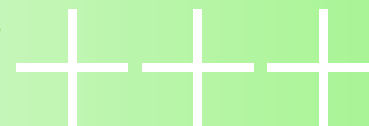


EL MÈTODE DE GESTIÓ PER COMPETÈNCIES PROFESSIONALS APLICAT AL CONSELL COMARCAL DEL MARESME.

Albert Calderó, consultor
Estratègia Local.

Mataró, 21 de juny de 2011



+ Problema:

La gestió per llocs de treball genera:

- Sobredimensionament de plantilles
- Sistemes de treball artesanals i individuals
- Sistemes d'aprenentatge autodidactes

És a dir,

***Baix rendiment crònic de la institució
i insatisfacció assegurada del personal***



+ Solució:

Passar de la gestió per llocs de treball a la
GESTIÓ PER COMPETÈNCIES

Millor per a la institució: més polivalència,
versatilitat, adaptabilitat, sistematització

Millor per al personal: més enquadrament,
mestratge, progressió professional



+ Exemples de llocs de treball al Consell Comarcal del Maresme

Gestió per llocs de treball:

- Tècnic/a de transport adaptat
- Tècnic/a de joventut
- Tècnic/a de Serveis Personals

Gestió per competències:

- Gestors/es de projectes i serveis públics



+ Exemples de llocs de treball al Consell Comarcal del Maresme

Gestió per llocs de treball:

- Tècnic/a en control de qualitat
- Tècnic/a en comunicació
- Tècnic/a en Pla Estratègic

Gestió per competències:

- Gestors/es institucionals



+ Llocs de treball al Consell Comarcal del Maresme

Gestió per llocs de treball:

- **63 llocs de treball diferents**
per a **78 places de plantilla**

Gestió per competències:

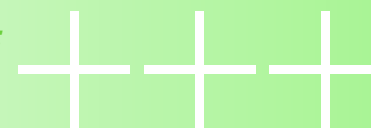
- **6 famílies professionals**



+ **Gestió per competències al Consell Comarcal del Maresme**

6 **famílies professionals:**

- **Gestors Institucionals**
- **Gestors Econòmics**
- **Gestors de Projectes i Serveis Públics**
- **Gestors del Territori, el Medi Ambient i la Salut**
- **Gestors Socials**
- **Administratius**



+ Gestió per competències al Consell Comarcal del Maresme

Estructura de competències. Família administrativa

Funció	Competència	Nivell d'aprenentatge
Comptable		
Tramitador/a-Informador/a	Tramitació administrativa	
	Gestió documental i arxiu	
	Atenció al públic	
	Inspecció de camp no facultativa	aprenent/a
		júnior
		oficial
		mestre/a
Secretari/a de Direcció i Adjunt/a de Gestió		



+ Gestió per competències al Consell Comarcal del Maresme

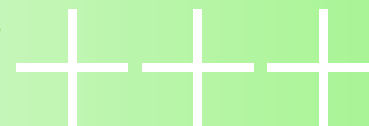
Directori de competències professionals:
descripció tècnica de cada competència, i de
cada nivell d'aprenentatge de cada
competència.

De cada treballador,

Diagrama de Competències

De cada família professional,

Inventari de competències



+ Gestió per competències al Consell Comarcal del Maresme

Evolució de la relació de llocs de treball:

De llocs de treball individualitzats

a llocs de treball categorials

Carrera professional:

- **Promoció a llocs de treball categorials més qualificats**
- **Requalificació de llocs de treball**



+ Gestió per competències al Consell Comarcal del Maresme

Evolució de l'estructura:

D'àrees per àmbits polítics

a Unitats per famílies professionals

Del comandament estamental

al comandament de gestió integral



**+ Felicitats i gràcies
als responsables del projecte
al Consell Comarcal del Maresme:**

Gerent: Eladi Torres

Responsable del projecte: Sandra Marín

Dinamitzadors/es de les famílies professionals:

**Frederic Gràcia, Javier Cisneros, Josep Pena,
Mercè Ribes, Olga Lara, Yolanda Ascasso.**