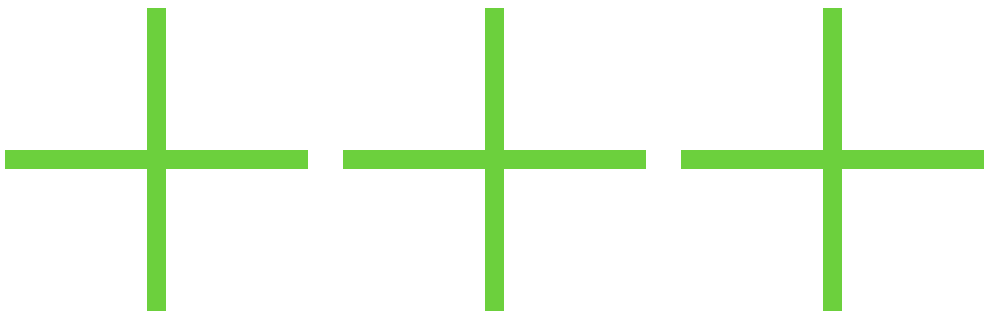


Els ajuntaments
davant de la crisi:
tres iniciatives
per optimitzar i estalviar
recursos públics



Mataró, 20 i 21 de juny de 2011

Presentació

Les administracions públiques en general i l'administració local en particular estan fent front a la crisi econòmica més important dels darrers trenta anys. Després d'un llarg període de bonança econòmica que ha permès als ajuntaments créixer en serveis i abordar inversions pendents, ara el repte és reforçar el múscul de les polítiques públiques locals en un model que forçosament ha de ser molt més eficient. Els propers mesos i probablement els pròxims anys, difícilment les finances locals podran disposar de més recursos no provinents de les seves pròpies capacitats fiscals. A més de la necessària reducció de despesa caldrà canvis destacats en la cultura corporativa de les organitzacions públiques locals i en les seves maneres de fer. Per aquests motius el Consell Comarcal del Maresme us presenta aquestes jornades, que batejades sota el nom de «Els ajuntaments davant de la crisi: tres iniciatives per optimitzar i estalviar recursos públics» volen mostrar tres maneres diferents d'implantar solucions concretes per disposar d'administracions més eficients i més capacitades per afrontar situacions de crisi.

Aquestes tres iniciatives es centren en tres blocs temàtics:

1. Estratègies de cooperació municipal: millor junts que separats
2. Les compres agregades: sumar per millorar
3. La gestió de les persones en temps de crisi: treballar més i millor

La suma dels tres vectors: cooperació interadministrativa, racionalització de la despesa, i capacitació del personal ha de permetre alliberar recursos per «fer política» en l'entorn recessiu que ens toca viure.

Dilluns 20/06/2011

09.00h Acreditacions i lliurament del material de les jornades

Obertura i presentació

09.15h Benvinguda a càrrec de Josep Jo, president del Consell Comarcal del Maresme.

09.20h Obertura de les jornades a càrrec de Sra. Joana Ortega, Vicepresidenta del Govern de la Generalitat de Catalunya

09.45h Ponència marc: L'excel·lència en la gestió com a centre de les prioritats polítiques dels nous ajuntaments

Eladi Torres, gerent del Consell Comarcal del Maresme.

10.45h Debat obert

11.00h Pausa-cafè

11.30h Taula rodona Estratègies de cooperació municipal: millor junts que separats

La cooperació entre municipis, a més de ser un valor en si mateix, és un potent instrument de racionalització i eficiència dels recursos públics. Si a això afegim que cal també redefinir i repensar els instruments de gestió supramunicipals, trobarem importants estalvis de recursos públics que podrem aplicar a altres polítiques públiques.

11.45h Les personificacions instrumentals a l'administració local: racionalització i eficiència.

Albert Serra, professor de Gestió pública d'Esade.

12.15h Presentació de l'estudi «Mancomunació de serveis, gestió supralocal i sistemes col·laboratius entre municipis»

Lluís Inglada, director de l'Àrea de Territori, Infraestructures i Medi Ambient de l'Institut Cerdà.

12.45h Debat obert

Moderador: Josep Pena, responsable del Pla Estratègic Maresme 2015.

13.30h Tancament primer bloc

Dimarts 21/06/2011

09.00h Recepció i lliurament del material de les jornades

09.15h Obertura i presentació

Recepció i presentació institucional.

09.20h Taula rodona Les compres agregades: sumar per millorar

Si optimitzar els recursos públics és sempre una obligació dels governs i les administracions públiques, fer-ho en temps de crisi és a més una necessitat indiscutible. Els ajuntaments estan acostumats a exigir als proveïdors preus i qualitat en els productes i serveis; però ho fan des de dues condicions que els situen en feblesa negociadora respecte a les empreses licitadores: el menor coneixement del sector i la pròpia dimensió minorista de la compra. Els sistemes de compra agregada permeten superar aquestes dificultats proporcionant:

- Estalvi econòmic mercès a la reducció de preus que s'obté per l'aprofitament de les economies d'escala.
- Reequilibri del territori homogeneïtzant la capacitat de compra dels ajuntaments amb independència de la seva grandària.
- Reducció dels costos de transacció tot incrementant la capacitat negociadora amb els proveïdors.
- Major agilitat en la tramitació dels expedients de contractació, que s'unifiquen i se simplifiquen.

09.25h Joan Miquel Piqué, director general de Localret.

09.55h Imma Pruna, cap de Compres i Contractació de l'Ajuntament de Mataró.

10.25h Javier Cisneros, coordinador de Territori i Sostenibilitat del Consell Comarcal del Maresme.

10.55h Debat obert

Moderador: Jordi Dòria, responsable dels Sistemes d'Informació del Consell Comarcal del Maresme .

11.10h Pausa-cafè

Informació

11.30h **Taula rodona** **La gestió de les persones en temps de crisi:** **treballar més i millor**

Les persones són el gran actiu de totes les organitzacions i l'administració pública no és una excepció. Fer front a la davallada econòmica dels pressupostos municipals no passa només per fer polítiques d'ajustament sinó també per orientar els recursos humans de les administracions cap a l'augment de la productivitat i l'excel·lència. És per això que ja hi ha administracions que estan treballant per la implantació de sistemes que incentivin als empleats públics a treballar «més i millor». La Direcció per Objectius (DpO) i la Gestió per Competències (GpC) són dos exemples d'eines que formen part del model de gestió d'administracions com el Consell Comarcal del Maresme i l'Ajuntament de Manlleu i que seran explicades en aquest bloc.

11.40h **Excel·lència professional i increment de la productivitat:** **el model del Consell Comarcal del Maresme**

Sandra Marín, responsable d'Organització i Qualitat del Consell Comarcal del Maresme.

12.00h **El mètode de gestió per competències professionals aplicat** **al Consell Comarcal del Maresme**

Albert Calderó, consultor d'Estratègia Local i responsable tècnic extern del projecte.

12.30h **La gestió de recursos humans per competències:** **una experiència municipal sis anys després**

Maria Carme Noguera, coordinadora de Recursos Humans i Organització de l'Ajuntament de Manlleu.

12.20h **Debat obert**

Moderador: Eladi Torres, gerent del Consell Comarcal del Maresme

12.45h **Cloenda Jornades**

Destinataris

Càrrecs electes (regidors i alcaldes), directius i tècnics dels ajuntaments i altres ens locals.

Data

Dilluns 20 i dimarts 21 de juny de 2011.

Lloc

Parc TecnoCampus Mataró-Maresme. Torre TCM 2. Sala Burriac
Avinguda Ernest Lluch, 32. 08302 Mataró

Inscripcions

Formulari d'inscripció a www.ccmaresme.cat

La inscripció és gratuïta i limitada a les persones destinàries.

Els formularis seran acceptats per rigorós ordre d'inscripció.

Certificats

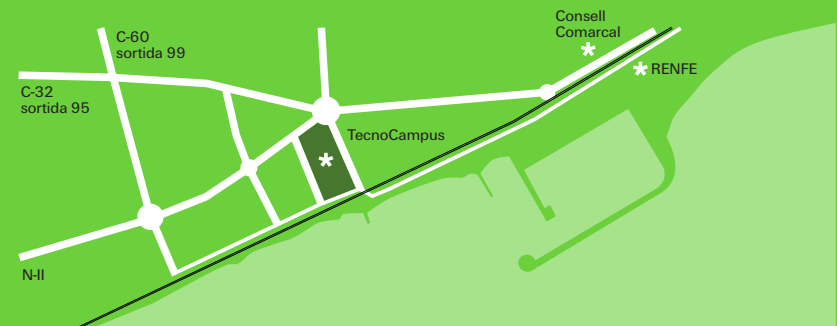
Els assistents de les jornades rebran un certificat d'assistència.

Organització

Consell Comarcal del Maresme.

Més informació

Sandra Marín, 93 741 16 16, smgp@ccmaresme.cat. Maria Pannon, 93 741 16 33



CONSELL
COMARCAL
DEL
MARESME

